

*Projectes InnoEmpresa del Centre Tecnològic
Leitat*

*Innovació per la
PIME en tots els
sentits*



Convocatoria 2007 del Programa Innoempresa

LEAN PIME

*IMPLANTACIÓ D'UN SISTEMA DE MILLORA DE PROCESSOS
ADAPTAT A LA PIME BASAT EN LEAN MANAGEMENT*

Amb el suport de:



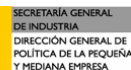
**Centre d'Innovació
i Desenvolupament
Empresarial**



**Generalitat
de Catalunya**



GOBIERNO
DE ESPAÑA
MINISTERIO
DE INDUSTRIA, TURISMO
Y COMERCIO



LEITAT
Technological Center
managing your technologies

Quin ha estat l'objectiu del projecte?

L'objectiu del projecte LEAN PIME és donar a les empreses les eines necessàries per tal que es beneficiïn de la aplicació dels principis del LEAN MANAGEMENT.

El LEAN MANAGEMENT és una filosofia empresarial que té com a objectiu crear valor al client, organitzant i gestionant el desenvolupament de producte, operacions, relació amb els proveïdors i relació amb els clients.

Les organitzacions que utilitzen els principis i eines LEAN creen major valor al client – productes i serveis d'alta qualitat – amb menor esforç humà, menys espai, menys capital i menor temps que els sistemes tradicionals o de producció en massa.

A qui s'ha dirigit?

El projecte LEAN PIME s'ha dirigit a empreses PIME catalanes, de sectors industrials i de serveis que tinguin necessitats en la millora de processos

Què s'ha fet?

Creació de la metodologia LEAN PIME genèrica aplicable a empreses PIME.

Implantació d'aquesta metodologia personalitzada a cada empresa participant en el projecte. A través de la metodologia elaborada, l'empresa podrà implantar la metodologia en la resta de processos

La metodologia elaborada es cíclica i consta de les següents fases: de l'empresa.

▼
ANÀLISI SISTEMA
PRODUCTIU ACTUAL
(amb eines Lean)

▼
ANÀLISI DELS
RESULTATS I PLA DE
MILLORES

▼
DESENVOLUPAMENT DEL
PLA D'ACCIONS
(amb eines Lean)

▼

Com s'ha fet?

La realització del projecte s'ha dividit en varies etapes:

Estudi de l'estat de l'art del LEAN MANAGEMENT aplicat a les PIME, per tal de trobar referents d'implantació.

Definició d'una metodologia d'implantació del LEAN MANAGEMENT a la PIME: es tracta d'una metodologia genèrica que descriu pas a pas com aplicar el LEAN MANAGEMENT en l'empresa.

Implantació de la metodologia LEAN PIME en les empreses participants.

- Personalització de la metodologia (abast i eines)
- Aplicació de la metodologia LEAN PIME
- Selecció d'un procés concret en l'empresa a millorar

Quins beneficis ha aportat?

Gràcies a l'aplicació de LEAN PIME l'empresa aconsegueix:

- Millora de la competitivitat
- Enfocament al client
- Estalvi de costos
- Foment de l'excel·lència operativa (millora continua)
- Foment de la producció responsable i orientació cap a sistemes de producció més sostenibles.
- Augment del coneixement i aplicació de les tècniques de producció ajustada

